



EJUN FINANCE

中国·宜久
CJINA EJUN

2017年11月刊

宜久财务月刊

了解最新财税法规 掌握中国投资最新动态



CONTENTS

目录

2017



中国·宜久

最优秀的财务专家

地址：上海光复西路1107号苏河汇301室 电话：4006229951

关于我们

财税法规

- 04. 陕西省财政厅关于印发《基本建设项目竣工财务决算管理办法》的通知陕财办建[2016]366号
- 06. 安徽省财政厅转发财政部关于印发2017年度金融企业财务决算报表[金融资产管理公司类]的通知财金[2017]1571号
- 07. 福建省财政厅福建省国家税务局关于竹木加工餐饮服务行业试行农产品增值税进项税额核定扣除办法的通知闽财[2017]41号
- 09. 贵州省人民代表大会常务委员会关于大气污染物和水污染物环境保护税适用税额的决定
- 10. 安徽省地方税务局关于开展2017年全省“双随机、一公开”随机抽查工作的通知皖地税发[2017]63号

地方性法规及最新政策

- 12. 湖南省国家税务局、湖南省地方税务局关于省内跨地区经营汇总纳税企业企业所得税优惠事项备案管理的公告
- 13. 湖北省国家税务局关于转发国家税务总局关于印发压缩办税时间优化营商环境改革实施方案的通知
- 14. 山东省国家税务局关于采用二维码便捷纳税人开具增值税发票有关事项的通知
- 15. 广东省人民政府办公厅转发国务院办公厅关于加快推进“多证合一”改革指导意见的通知

16. 财税问题精选

企业管理

17. 商业管理寓言故事

英语角

19. 商务英语口语900句

网络会计

联系我们

更多！
请关注宜久微信每日财税资讯
公共平台！！



宜久微信二维码

主办单位：宜久财务

关于我们

上海宜久财务咨询有限公司是专业的财务咨询服务公司，主要服务领域为企业管理咨询、投资咨询、税务咨询、代理记账、审计验资、人事外包、企业登记。



宜久财务
专业优质服务

上海宜久财务咨询有限公司，是经上海市财政局批准设立、上海市工商行政管理总局注册登记、拥有企业管理咨询、税务咨询、代理记账、审计验资、企业登记资格的专业财务管理咨询公司。

公司自2002年成立以来，经过10年的奋斗拼搏，拥有由注册会计师、注册税务师等“高、精、尖”人才组成的专业团队，业务遍及国内主要城市，并在香港、深圳、青岛、南京、厦门、宁波等大中城市设有分支机构、成员所。我们同时提供台湾、美国、澳大利亚、欧洲地区、亚洲其他地区的合作服务。

中国本土经验丰富，同时公司注重来源于全球各地专家专业经验，致力于客户财税咨询及相关问题解决。

充分利用全国性的服务网络和自身的专业优势，在会计、税务、审计、外包、商业咨询等领域为我们的客户提供全方位的优质服务，协助客户减少投资及财税风险，从而令客户在快捷的商务环境中遥遥领先。

诚信架起桥梁，合作创造价值。本着诚信、合作的宗旨，宜久以严谨的态度、高效的运作、真诚的服务，赢得了客户的普遍赞誉。这是宜久努力工作的结果，也是辛勤耕耘之后的一种必然回报。

面对成绩，宜久可以欣喜，但是没有理由陶醉。对于立志“做大”“做强”的宜久来说，自然应以更高、更大的目标要求自己，在竞争激烈的商业环境下，为广大客户提供更加全面的服务。

— 宜久



图片来源：China-Designer.com

陕西省财政厅关于印发《基本建设项目竣工财务决算管理办法》的通知



陕西省财政厅关于印发《基本建设项目竣工财务决算管理办法》的通知

陕财办建[2016]366号

省级有关单位，各设区市、杨凌示范区、西咸新区、韩城市、省管县财政局：

为推动各部门、各地区进一步加强基本建设项目竣工财务决算管理，提高资金使用效益，根据财政部《基本建设财务规则》《基本建设项目竣工财务决算管理暂行办法》和《陕西省国家建设项目审计条例》，结合我省实际情况，制定本办法，现予以印发，请遵照执行。

陕西省财政厅

2016年12月14日

基本建设项目竣工财务决算管理办法

第一条 为进一步加强基本建设项目竣工财务决算管理，根据财政部《基本建设财务规则》《基本建设项目竣工财务决算管理暂行办法》，结合我省实际情况，制定本办法。

第二条 基本建设项目(以下简称项目)竣工财务决算是正确核定项目资产价值、反映竣工项目建设成果的文件，是办理资产移交和产权登记的依据，包括竣工财务决算报表、竣工财务决算说明书以及相关材料。

第三条 项目建设单位在项目竣工后，应当及时编制项目竣工财务决算，并按照规定报送项目主管部门。项目完工可投入使用或者试运行合格后，应当在3个月内编报竣工财务决算，特殊情况确需延长的，中小型项目不得超过2个月，大型项目不得超过6个月。

第四条 项目竣工财务决算未经审核前，项目建设单位一般不得撤销，项目负责人及财务主管人员、重大项目的相关工程技术主管人员、概(预)算主管人员一般不得调离。

项目建设单位确需撤销的，项目有关财务资料应当转入其他机构承接、保管。项目负责人、财务人员及相关工程技术主管人员确需调离的，应当继续承担或协助做好竣工财务决算相关工作。

第五条 编制项目竣工财务决算前，项目建设单位应当完成各项账务处理及财产物资的盘点核实，做到账账、账证、账实、账表相符。项目建设单位应当逐项盘点核实、填列各种材料、设备、工具、器具等清单并妥善保管，应变价处理的库存设备、材料以及应处理的自用固定资产要公开变价处理，不得侵占、挪用。

第六条 项目竣工财务决算的编制依据主要包括：国家有关法律法规；经批准的可行性研究报告、初步设计、概算及概算调整文件；招标文件及招标投标书，施工、代建、勘察设计、监理及设备采购等合同，政府采购审批文件、采购合同；历年下达的项目年度财政资金投资计划、预算；工程结算资料；有关的会计及财务管理资料；其他有关资料。

第七条 项目竣工财务决算的内容主要包括：项目竣工财务决算报表(附件1)、竣工财务决算说明书、竣工财务决(结)算审核情况及相关资料。



安徽省财政厅转发财政部关于印发2017年度金融企业财务决算报表[金融资产管理公司类]的通知

安徽省财政厅转发财政部关于印发2017年度金融企业财务决算报表[金融资产管理公司类]的通知

财金[2017]1571号

现将《财政部关于印发2017年度金融企业财务决算报表[金融资产管理公司类]的通知》(财金[2017]110号)转发给你们，并结合我省实际，提出如下要求，请一并遵照执行。

一、填报要求

有关市财政部门要认真做好2017年度金融企业财务决算报表[金融资产管理公司类]的汇总、审核和报送工作，并填报汇总范围企业户数变动分析表。

二、报送要求

有关市财政局应于2018年4月1日前，向我厅报送1份地方汇总财务决算资料。具体要求如下：

1. 有关市财政局报送2017年度金融企业财务决算资料时，应向我厅正式行文，并按文件、财务分析报告、(国有)资本保值增值情况汇总分析报告、财务决算报表(以“万元”为金额单位，保留两位小数打印)、户数变动分析表的顺序装订。其中：财务决算报表包括银行类(信用社单列)、证券类、保险类、担保类、金融资产管理公司类及金融控股集团公司类汇总报表，无须提供分户决算报表。

2. 以上材料统一用A4纸打印，报表封面须按规定签字、盖章，否则无效。

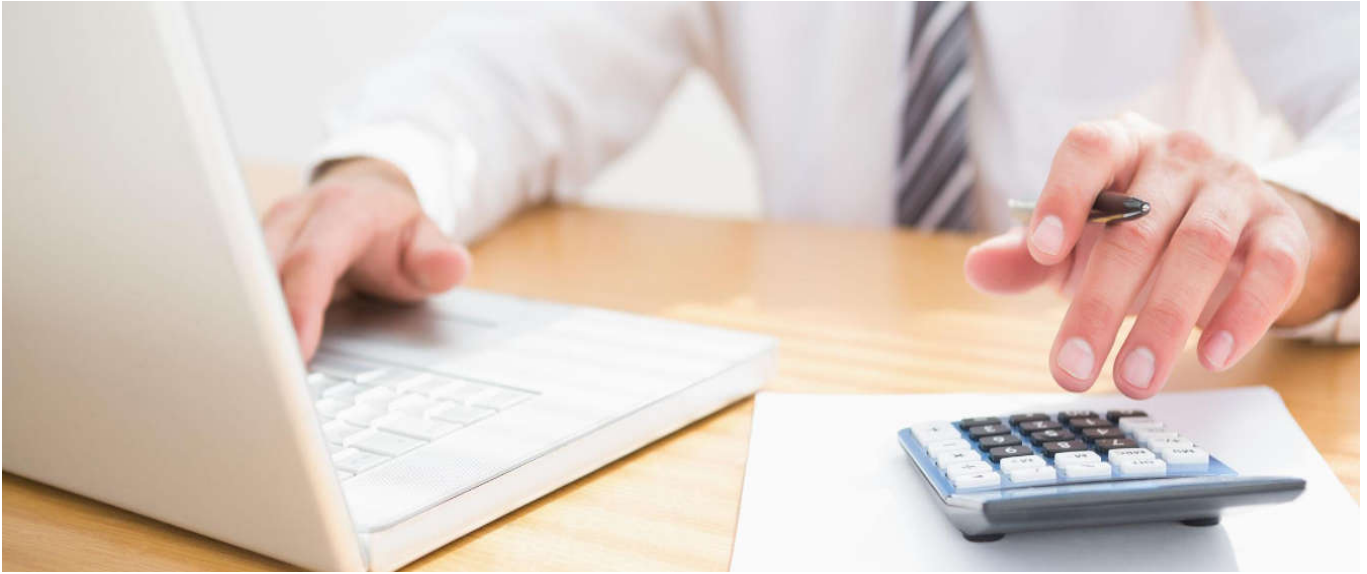
3. 所有报表数据、财务决算分析报告等文字材料的电子文档须同时报送。

安徽省财政厅

2017年11月18日

财政部 税务总局 国家发展改革委 工业和信息化部 环境保护部

2017年9月6日



福建省财政厅福建省国家税务局关于竹木加工餐饮服务行业 试行农产品增值税进项税额核定扣除办法的通知 闽财税[2017]41号

各市、县(区)财政局、国家税务局,平潭综合实验区财政金融局、国家税务局:

为进一步加强农产品增值税进项税额抵扣管理,根据《财政部国家税务总局关于在部分行业试行农产品增值税进项税额核定扣除办法的通知》(财税〔2012〕38号)、《财政部国家税务总局关于扩大农产品增值税进项税额核定扣除试点行业范围的通知》(财税〔2013〕57号)和《国家税务总局关于明确营改增试点若干征管问题的公告》(国家税务总局2016年第26号)等有关规定,决定在我省(不含厦门,下同)扩大农产品增值税进项税额核定扣除办法(以下简称“核定扣除办法”)的试点行业范围,在竹木加工、餐饮服务行业试行核定扣除办法。现将有关事项通知如下:

一、自2018年1月1日起,我省以购进农产品为原料生产竹木加工产品(国民经济行业分类以C20, C211, C212开始)、提供餐饮服务销售额占全部销售额30%以上的增值税一般纳税人(以下简称“试点纳税人”),纳入核定扣除办法试点范围,试点纳税人购进农产品增值税进项税额按照核定扣除办法的规定抵扣。

二、2018年1月1日前登记的试点纳税人采用成本法核定;2018年1月1日后新办的试点纳税人在开办当年采用参照法核定,自开办次年起采用成本法核定。

(一)2018年1月1日前登记的试点纳税人根据2017年度1-9月的会计核算资料,计算确定耗用农产品的外购金额占生产成本的比例(以下称农产品耗用率)。

(二)竹木加工行业成本法的主营业务成本及生产成本包括原材料、辅助材料、燃料动力。

(三)餐饮服务行业的主营业务成本及生产成本为提供餐饮服务的成本,包括租金、水及能源、原材料。

三、试点纳税人农产品耗用率按下列程序核定：

(一)成本法

1. 申请

试点纳税人应于2017年12月15日前，新办的试点纳税人应于开办次年1月15日前向主管国税机关提出书面申请。

书面申请应写明：企业基本情况、购进农产品及产成品类型、上一年度经营情况、申请本年适用的农产品耗用率、特殊情况说明等，并分别填报《竹木加工行业试点纳税人基础信息采集表》(附件1)、《餐饮服务行业试点纳税人基础信息采集表》(附件2)(以下简称“《采集表》”)(2017年度的采集范围为1-9月)。

2. 审定

主管国税机关应实地核查，应通过核查《采集表》项目准确性等方式进行审核，并逐级上报至省国家税务局。如纳税人填报数据明显偏高或偏低，又无正当理由的，主管国税机关应根据核查情况予以合理调整。省国家税务局由扣除标准核定小组核定，下达核定结果。

3. 年度调整

年度终了，试点纳税人应填报《采集表》，重新测算当年的农产品耗用率，并报送主管国税机关。主管国税机关应按照本条第(一)项第2点规定核查。

(二)参照法

1. 申请

新办的试点纳税人应自经营之日起30日内，向主管国税机关提出扣除标准核定的书面申请并提供有关资料。餐饮服务行业试点纳税人在开办当年参照经营规模、方式相近的其他试点纳税人确定农产品耗用率。

书面申请应写明：企业基本情况、购进农产品及产品成类型、参照适用农产品耗用率及依据、特殊情况说明等。

2. 审定

主管国税机关应对试点纳税人的申请资料进行审核，并告知纳税人。

3. 年度调整

次年，试点纳税人应填报《采集表》，向主管国税机关申请核定当期农产品耗用率，并据此计算确定当年允许抵扣的农产品增值税进项税额，同时对上一年增值税进项税额进行调整。主管国税机关应按照本条第(一)项第2点规定核查。

四、其他事项按照财政部、国家税务总局、福建省财政厅、福建省国家税务局等有关规定执行。

附件：

1. 竹木加工行业试点纳税人基础信息采集表
2. 餐饮服务行业试点纳税人基础信息采集表

福建省财政厅
福建省国家税务局
2017年11月6日

贵州省人民代表大会常务委员会关于大气 污染物和水污染物环境保护税适用税额的 决定



贵州省人民代表大会常务委员会关于大气污染物和水污染物环境保护税适用税额的决定

(2017年9月30日贵州省第十二届人民代表大会常务委员会第三十一次会议通过)

根据《中华人民共和国环境保护税法》第六条第二款规定，为保护和改善环境、减少污染物排放、推进我省生态文明建设，统筹考虑我省环境承载能力、污染物排放现状和经济社会生态发展目标要求，贵州省第十二届人民代表大会常务委员会第三十一次会议决定：

贵州省应税大气污染物和水污染物的具体适用税额为：大气污染物税额标准为每污染当量2.4元；水污染物税额标准为每污染当量2.8元。

省人大常委会将根据我省环境承载能力、污染物排放情况的变化和经济社会生态发展目标要求，适时对税额作出调整。

本决定自2018年1月1日起施行。

安徽省地方税务局关于开展2017年全省“双随机、一公开”随机抽查工作的通知

皖地税发[2017]63号



各市、省直管县地方税务局，省地税局局属各单位：

为贯彻落实《安徽省加强事中事后监管实现“双随机、一公开”监管全覆盖实施方案》（皖政办秘[2017]175号印发）要求，按照省商事制度改革办公室工作部署，省地税局定于近期在全省范围内开展“双随机、一公开”随机抽查工作，现将有关事项通知如下：

一、随机抽查工作原则

“双随机、一公开”随机抽查工作，按照“依法实施、公正高效、公开透明、稳步推进”原则，严格执行相关法律、行政法规和规章规定，坚持规范公正文明执法，依法公开税务随机抽查事项和结果，强化社会监督，有序推进，务求实效。

二、抽查事项及内容

（一）税务登记

检查2016年1月1日以来，纳税人税务登记管理情况，重点检查登记信息是否完整、户籍信息是否准确，停、复业登记情况以及停业期间是否仍持续经营。

（二）认定管理

检查2016年1月1日以来纳税人延期申报核准事项情况，重点检查延期申报资料是否齐全。

（三）纳税申报

检查2016年度纳税人申报情况。重点检查是否在规定时限，对所有应申报的税种税目进行申报。

(四) 税收优惠

检查2016年度涉及减免税优惠事项的纳税人，是否按要求报送备案资料，减免税条件发生变化后是否依法申报缴纳税款。

(五) 税费缴纳

检查2016年度纳税人已申报税款是否按时足额缴纳。

(六) 税务稽查

按照《国家税务总局关于印发〈税务稽查随机抽查对象名录库管理办法(试行)〉的通知》(税总发[2016]73号)相关规定，从重点稽查对象名录库中抽取稽查对象，对其2014至2016年度履行纳税义务、扣缴税款义务情况及其他税法遵从情况开展税务稽查。

(七) 其他

此次被随机抽取到的纳税人有关风险事项的排查。

被随机抽取到的纳税人涉及上述多个事项的，应对各检查事项一并检查。

上述检查事项，涉及到国税部门管理部分，地税部门应向国税部门商请联合检查，在规定时间内实施联合检查。

三、抽查范围和比例

2017年随机抽查的对象为已纳入金税三期税收管理系统管理的市场主体，由省局统一在全省各级检查对象名录库中，按照总量不低于3%的比例抽取检查对象。其中有关抽查事项分别按以下比例抽取：(1) 税务登记。为金税三期税收管理系统登记户及停、复业登记户的3%；(2) 认定管理。为延期申报纳税人的5%；(3) 纳税申报。为应正常申报税费纳税人的3%；(4) 税收优惠。为发生减免税优惠事项纳税人的3%；(5) 税费缴纳。为应正常缴纳税费纳税人的3%；(6) 税务稽查随机抽查的范围和比例。依照《国家税务总局关于印发〈税务稽查随机抽查对象名录库管理办法(试行)〉的通知》(税总发[2016]73号)相关规定执行。

四、检查步骤和时间

抽查工作从2017年8月16日至2017年11月30日，分为三个阶段。

(一) 随机抽取阶段(8月16日至8月底)

省地税局按照抽查计划确定的检查事项和比例，已于8月底前从检查对象名录库中随机抽取检查对象，并从执法检查人员名录库中随机匹配执法检查人员，将于近期下发各地。

(二) 检查实施阶段(9月1日至10月底)

各级地税机关根据检查任务，研究制定具体检查方案。检查可以采用书面审查、实地核查、网络监测等方式进行，需要实地核查的，应当提前与企业取得联系，告知检查事项、检查时间以及需要提供的待查材料。检查中发现涉嫌违法违规行为的，应当按照相关程序依法处理。检查工作应该在规定时间内完成，特殊情况需要延长的，须经单位负责人批准。

(三) 结果公开阶段(11月1日至11月底)

对随机抽查对象的检查结果需通过国家企业信用信息公示系统(安徽)向社会公示；后续对检查对象作出的行政处罚等查处结果应按照规定程序另行公示(以上公示内容、格式、方法和时限将另行具体通知)。

安徽省地方税务局

2017年9月6日

湖南省国家税务局、湖南省地方税务局公告2016年第2号 湖南省国家税务局、湖南省地方税务局关于企业所得税优惠政策事项备案方式的公告

湖南省国家税务局、湖南省地方税务局关于省内跨地区经营汇总纳税企业企业所得税优惠事项备案管理的公告

根据《国家税务总局关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理〉的公告》（国家税务总局公告2015年第76号）的规定，现将湖南省省内跨地区经营汇总纳税企业（以下简称汇总纳税企业）的优惠事项备案管理公告如下：

一、分支机构享受所得减免、研发费用加计扣除、安置残疾人员、促进就业、部分区域性税收优惠（西部大开发），以及购置环境保护、节能节水、安全生产等专用设备投资抵免税额优惠，由二级、三级分支机构向其主管税务机关备案。其他优惠事项由总机构统一备案。

二、总机构应当汇总所属二级、三级分支机构已备案优惠事项，填写《汇总纳税企业分支机构已备案优惠事项清单》，随同企业所得税年度纳税申报表一并报送其主管税务机关。

三、其他事项及相关表格格式按《国家税务总局关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理〉的公告》（国家税务总局公告2015年第76号）办理。

四、本公告适用于2015年及以后年度湖南省内跨地区经营汇总纳税企业企业所得税优惠政策事项办理工作。



特此公告。

湖南省国家税务局 南省地方税务局

2016年2月23日

湖北省国家税务局关于转发国家税务总局关于印发压缩办税时间优化营商环境改革实施方案的通知

各州市、省直管市、林区国家税务局，局内各单位：

现将《国家税务总局关于印发〈压缩办税时间优化营商环境改革实施方案〉的通知》（税总函[2017]145号）转发给你们，并结合我省实际，提出如下要求，请一并贯彻落实。

一、提高认识，深刻领会优化营商环境的重要意义。近年以来，国务院为推动实体经济发展，通过实施一系列改革举措，不断优化营商环境，去年又专门下发文件对“简化流程提高效率优化营商环境”提出了具体要求。各单位要提升认识，深刻领会国务院决策部署的重要意义，加强组织领导，凝聚推进合力，以压缩办税时间为抓手，进一步提升税务部门管服质效，促进营商环境的持续优化。

二、加大措施，切实做好各项目标任务对接落地。各地要认真对照总局《压缩办税时间优化营商环境改革实施方案》中的具体要求，做细做实规定动作，做优做精创新动作，进一步分解任务、细化目标、硬化举措、压实责任，并结合本地工作实际，制定切实可行的落实方案，一项一项抓推进，一件一件抓落实，确保各项目标任务按进度落到实处。

三、强化督导，确保优化营商环境工作整体推进。各级国税机关要将“压缩办税时间优化营商环境”作为提升纳税人满意度的重要助力，要对落实情况进行全程督导、跟踪督办。省局将开展专项督导检查，对落实工作不力的单位进行问责，并将检查情况纳入绩效考核，确保各项目标任务按进度按要求整体推进。

湖北省国家税务局

2017-6-16

山东省国家税务局关于采用二维码便捷纳税人开具增值税发票有关事项的通知

山东省国家税务局关于采用二维码便捷纳税人开具增值税发票有关事项的通知

尊敬的纳税人：

为方便纳税人开具增值税发票，提高发票开具效率和准确性，国家税务总局组织研发了发票助手软件，供纳税人免费选用。现就有关事项通知如下：

一、购货方纳税人输入识别号、名称等信息，发票助手软件生成该单位二维码。销货方开具发票时，可通过识读购货方的二维码快速带出发票抬头信息，提高发票开具效率。

发票助手软件分PC版和手机版，PC版用于生成二维码，手机版具备二维码生成和识读功能。

二、税务总局参照国家相关标准，制定了《便捷开票二维码应用规范》，该规范使用QR码码制，字符集采用字母数字方式进行编码，根据内容自动匹配二维码长度，具备一定的容错能力。

三、发票助手软件由纳税人自愿下载使用，纳税人原已使用的各种便捷开票有效方式可继续应用。在使用过程中如有问题，可与当地税控技术服务单位联系。

软件及应用规范下载地址：http://www.sd-n-tax.gov.cn/art/2017/7/12/art_43725_1091750.html

山东省国家税务局

2017年7月12日

广东省人民政府办公厅转发国务院办公厅关于加快推进“多证合一”改革指导意见的通知

粤府办[2017]54号

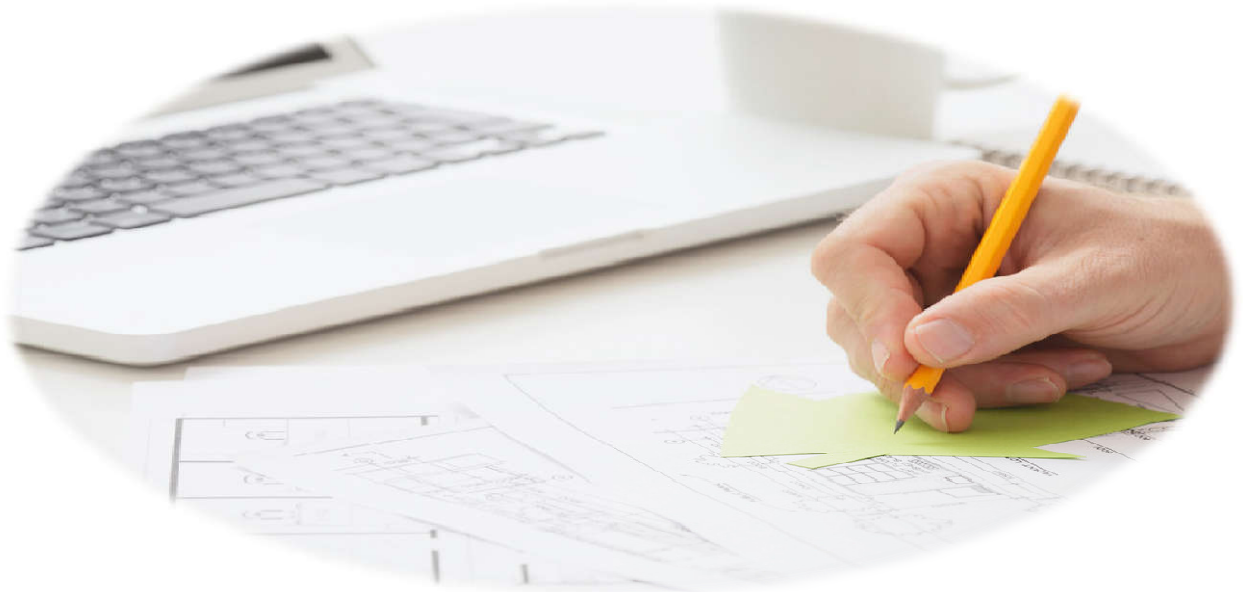
各地级以上市人民政府，各县(市、区)人民政府，省政府各部门、各直属机构：

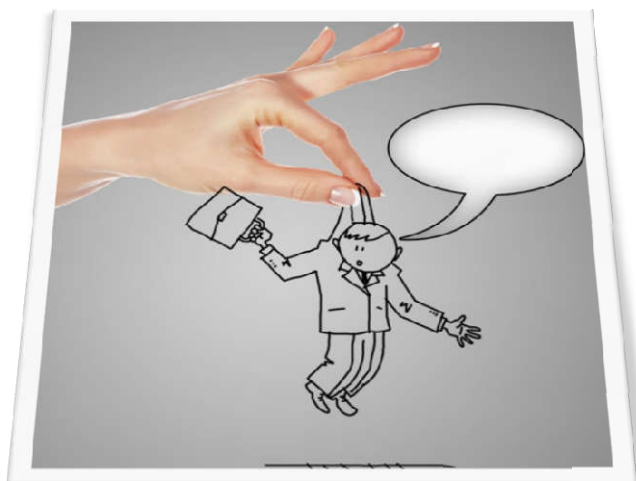
经省人民政府同意，现将《国务院办公厅关于加快推进“多证合一”改革的指导意见》(国办发[2017]41号)转发给你们，请认真贯彻执行。

我省决定从2017年9月1日起全面实行“多证合一”。各地、各有关部门要严格按照国家和省的统一部署，对照重点任务分工要求，各司其职、密切配合，确保“多证合一”各项改革工作落到实处、取得实效。省工商局要对改革工作加强督促检查，相关情况及时报告省政府，省府办公厅将适时开展专项督查。

广东省人民政府办公厅

2017年8月4日





财务税务问题精选

问：一般纳税人企业的员工将自有车辆租赁给企业使用，取得修理费和加油费的增值税专用发票能否进项抵扣？

答：根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）规定一般纳税人企业的职工将自有汽车租赁给该企业，如果签订定期租赁合同，期间取得修理费、加油费、保险费等的增值税专用发票可以进行进项抵扣。

问：销售产品售后提供免费维修服务，需要缴纳增值税吗？

答：根据《中华人民共和国增值税暂行条例实施细则》（财政部、国家税务总局令第50号）第四条关于视同销售的规定，保修期内免费保修业务作为销售合同的一部分，有关收入实际已经在销售时获得，该公司已就销售额缴纳了税款，免费保修时无需再缴纳增值税，维修领用零件也不需视同销售缴纳增值税。

问：7月1日起要求发票上填写纳税人识别号，请问在接收定额发票和出租车发票时怎么处理？对方不填写的能否税前扣除？

答：《国家税务总局关于增值税发票开具有关问题的公告》（国家税务总局公告2017年第16号）第一条规定，对于定额发票和出租车发票，在票面上并没有纳税人识别号一栏，开具时不受上述文件的影响。

问：某公司之前已经给其他分支机构购买过分开票机，现在为新增分支机构购买的新分开票机，是否可以享受税控设备全额抵减优惠？

答：《财政部、国家税务总局关于增值税税控系统专用设备和技術维护费用抵减增值税税额有关政策的通知》（财税〔2012〕15号）规定，增值税一般纳税人2011年12月1日（含，下同）以后初次购买增值税税控系统专用设备（包括分开票机）支付的费用，可凭购买增值税税控系统专用设备取得的增值税专用发票，在增值税应纳税额中全额抵减（抵减额为价税合计额），不足抵减的可结转下期继续抵减。增值税一般纳税人非初次购买增值税税控系统专用设备支付的费用，由其自行承担，不得在增值税应纳税额中抵减。因此，根据规定，上述购买分开票机的情况属于初次购买增值税税控系统专用设备，可按照财税〔2012〕15号的规定在增值税应纳税额中抵减。

问：要开的品名，在编码里面找不到。要怎么办？

答：商品编码覆盖范围是完整的，请耐心查看选择，或者联系服务单位帮忙。

商业管理寓言故事（十九）

做了计划出来之后就要一步步地认真去实现。哪怕只是一个很小的步子，也表明自己是在前进，在做！对于已经确立了的前景规划，就要一点点开始，先把眼前的事情做好，一点点积累前进的资本。



青蛙和兔子

一青蛙和兔子 青蛙在池塘边开了个诊所。一天，诊所里来了一只大兔子和一只小兔子。小兔子捂着嘴巴喊痛。青蛙问小兔子是不是牙痛，小兔子说是。青蛙又追问小兔子为什么牙痛。小兔子想了想回答说可能是啃了木头的缘故。青蛙医生马上就给小兔子开了些镇痛的药。又嘱咐小兔子，以后不要再啃坚硬的东西了。旁边的大兔子是陪伴小兔子一起来看医生的，它听到后哈哈大笑。大兔子说：“我们兔子的门牙是会不停地长长的，如果不去磨牙，我们就无法闭嘴。小兔子牙痛，是因为它还不适应磨牙，你只要给它点止痛药就可以了，你让它不要磨牙，那不是害了它吗？我就听说你医术不高，果然是这样呀！要不然你怎么连自己的腿都治不好呢？”青蛙无语！

管理寓言：青蛙与兔子的问题，在我们的企业管理中也经常遇到。很多时候，我们并没有研究管理中的真正症结，而是凭借主观的判断就作出决定，结晶问题不但没有得到解决，反而继续恶化。总之，企业管理中出现的问题是一个复杂的问题，需要深层次的挖掘，才能实现公司的目标，而不是像青蛙医生那样，盲目地给小兔子下诊断。

青蛙实验

19世纪末，美国康乃尔大学做过一次有名的青蛙实验。他们把一只青蛙冷不防丢进煮沸的油锅里，在那千钧一发的生死关头里，青蛙用尽全力，一下就跃出了那势必使它葬身的滚烫的油锅，跳到锅外的地面上，安全逃生！半小时后，他们使用同样的锅，在锅里放满冷水，然后把那只死里逃生的青蛙放到锅里，接着用炭火慢慢烘烤锅底。青蛙悠然地在水中享受“温暖”，等到它感觉到热度已经熬受不住，必须奋力逃命时，却发现为时已晚，欲跃乏力。青蛙全身瘫痪，终于葬身在热锅里。 管理寓言6：一个企业，必须能够应对不断变化的社会环境，管理者更要有深远而犀利的洞察力，让企业始终保持高度的竞争力，切不可在浑浑噩噩中度日，更不可躲避在暂时的安逸中。如果管理者与企业对环境变化没有高度的警觉企业最终会面临这只青蛙一样的下场。

被困的壁虎

被困的老虎 山间小路上,老虎踏进了猎人设置的索套之中,挣扎了很长时间后,它都没能使自己的脚掌从索套中解脱出来,眼见猎人一步一步逼近,老虎一怒之下,奋力挣断了这条被套住的脚掌,忍痛离开这危机四伏的危险地带。

管理寓言:老虎断了一只脚自然是痛苦的,但是如果因此而保存了性命,则是一个聪明的选择,所谓“断尾求生”,就是这个道理。美国奇异公司的前执行长威尔逊曾经把许多业绩不在业界前两名的事业部门关闭,某银行把700多亿元的不良资产出售给资产管理公司,这些都是痛苦的决定,但是为了整体的利益,经营者必须当机立断,拿出勇气和魄力做出决定。

骆驼与马

一个人要穿越沙漠,但他只有一头骆驼和一匹马,他只好把货物分成两份,平均分给骆驼与马。马看到自己驮的东西和骆驼一样多,心里就很不乐意,它对骆驼说:“主人给你吃的食物比我多一倍,却让我和你驮负一样重的货物,真是太不公平了。骆驼没有说话,只是默默地往前走。到了沙漠的中心,马渐渐支持不住了,感到身上的压力越来越大,汗水不住地往下流,主人就把它身上的货物移了一部分到骆驼背上。又走了一段路后,马更没精神了,主人只好把货物全部都移到骆驼身上。这时骆驼望着马说:”现在你对我比你多吃一倍食物还有什么意见吗?“

管理寓言:在一个企业里,不可凭借第一印象判断一个人的能力,一定要长期观察。同时,在一个企业里往往有不同类型的工作,通常,那些富有解决问题性质的工作,工资也会相对高,但从事这样工作的人所承受的压力也大。往往有一些从事一般性工作的人埋怨自己的待遇不如别人,但他没有正确理解自己的工作,一旦他有机会尝试那些压力大的工作时,就会懂得自己的能力的确不如人了。

蜜蜂和苍蝇

六只蜜蜂和同样数目的苍蝇被装进一个玻璃瓶中,瓶子平放,瓶底朝着窗户.蜜蜂不停地想在瓶底上找到出口,直到它们力竭倒毙或饿死;而苍蝇则会在不到两分钟之内,穿过另一端的瓶颈逃逸一空。蜜蜂以为,囚室的出口必然在光线最明亮的地方;它们不停地重复着这种合乎逻辑的行动。对蜜蜂来说,玻璃是一种超自然的神秘之物,它们在自然界中从没见过这种突然不可穿透的大气层;而它们的智力越高,这种奇怪的障碍就越显得无法接受和不可理解。事实上,正是由于蜜蜂对光亮的喜爱,由于它们的智力,蜜蜂才灭亡了。那些愚蠢的苍蝇则对事物的逻辑毫不留意,全然不顾亮光的吸引,四下乱飞,结果误打误撞地碰上了好运气;这些头脑简单者总是在智者消亡的地方顺利得救。因此,苍蝇得以最终发现那个正中下怀的出口,并因此获得自由和新生。

管理寓言:本故事讲的是设计创新和设计管理,而成功的设计实践总是跟实验、应变联系在一起的。打破僵化,无拘无束,保持宽松开放、生气勃勃的环境,这是所有出色的设计管理的真谛。当每个人都遵循规则时,创造力便会窒息。这里的规则也就是瓶中蜜蜂所坚守的“逻辑”,而坚守的结局是死亡。



商务英语口语900句 (09)

商务英语是以适应职场生活的语言要求为目的，内容涉及到商务活动的方方面面。商务英语课程不只是简单地对学员的英文水平、能力的提高，它更多地是向学员传授一种西方的企业管理理念、工作心理，甚至是如何和外国人打交道，如何和他们合作、工作的方式方法，以及他们的生活习惯等，从某种程度上说是包含在文化概念里的。

471. Our usual terms of payment are by confirmed, irrevocable letter of credit in our favour, reaching us one month ahead of shipment.

我们通常的支付方式是以我方为台头人的、保兑的、不可撤销的信用证，并且必须在发货前的一个月寄达我方

472. We proposed to pay by 30 d/s.

我方建议支付见票后30天付款的汇票

473. The terms of payment we wish to adopt are confirmed and irrevocable letter of credit.

我方希望的付款方式是保兑的、不可撤销的信用证

474. We should like to advise you that payment by collection is acceptable.

我方想告诉贵方的是，以托收形式来支付货款，我方是可以接受的

475. We would prefer you to pay in US dollars. www.youtheme.cn

我方更希望贵方用美元支付

476. According to the contract, after receipt of the preliminary shipping advice, you are kindly requested to open with the Bank of China the relative L/C in our favour within ten days.

按照合同，在收到第一次装运通知后，请贵方在10日内在中国银行开立以我方为台头人的相关信用证

477.Payment of the purchase is to be effected by an irrevocable letter of credit in our favour, payable by draft at sight in pounds sterling in London.

货款应该是以我们为抬头人的、不可撤消的凭即期汇票在伦敦即付英镑的信用证

478.We don't accept payment in US dollars. Please conclude the business in terms of Swiss francs.

我方不收美元，请最好用瑞士法郎来成交生意

479.We require payment by L/C to reach us one month prior to the time of shipment.

我方要求货款以装运日前一个月抵达我方的信用证来支付

480.We require immediate payment upon presentation of shipping documents.

我方要求贵方在收到货运单据后，立刻支付货款

481.Payment by irrevocable letter of credit is convenient for us and we shall draw a 60d/s bill in your bank.

不可撤消的信用证的支付方式对我方来说比较方便，所以我方将向贵方银行开立见票后60天付款的汇票

482.We will draw you a documentary draft at sight through our bank on collection basis.

我方将通过我方银行以托收的形式开出跟单即期汇票向贵方收款

483.Our terms of payment are 30-day credit period, not 60-day credit. It's customary.

我方的付款期是30天、不是60天，这是惯例

484.As usual, we should require of you an L/C to be issued through a first-rate bank.

同往常一样，我方要求贵方通过一流银行开出信用证

485.It would be advisable for you to establish the covering L/C as early as possible enable us to effect shipment in due time.

我方建议贵方尽早开立有关信用证，以便我方及时发货

486.We propose paying by TT when the shipment is ready.

我方建议在货物准备好待运时用电汇付款

487.We regret having to inform you that we cannot accept payment by D/P.

我方很遗憾地告诉贵方我方不能接受付款交单的付款方式

488.We regret to say that we are unable to consider your request for payment under D/A terms.

我方遗憾地告诉贵方不能考虑你们用承兑交单的方式来支付付款的请求

489.You can pay for all or part of the equipment and technology purchased from us in resultant products.

贵方可以用直接产品全部或部分偿付从我方购买的设备和技术

490.Since you are not short of cash, we can arrange for your payment over 2 months without charges of any kind.

既然你方目前缺少现金，我们可以安排你们两个月以后再付款，而不附加任何费用

491. As a special case , we may consider accepting your payments by D/P.

作为特例，我方可以考虑贵方用付款交单的方式支付货款

492.If the amount of each transaction is below \$500, we agree to D/A 30 days terms.

如果每笔交易额低于500美元的话，我方同意见票后30天承兑交单的付款条件

科技引领生活，网络财务时代来临...

网络财务的优势

宜久网络财务解决方案—21世纪财务模式—网上理财

——桌面财务走向网络财务：财务管理时间、空间改变，财务业务效率提高

——协同商务管理：财务与业务、供应商、客户、银行、税务、管理层各信息及时协同。

——远程处理：物理距离变为鼠标距离，管理能力延伸到全球任一地点，集团型分支机构的面对面管理，远程报表，远程报帐，远程审计，远程查账等多种功能。

——动态核算：事后的静态核算改变为事中的动态核算，各种报表即时产生，实现企业管理及时化。

——在线更新：及时更新各种财务审批、财务数据库及知识更新

——集中式管理：人员集中、记账集中、管理集中；节约人员成本及管理资金。

——电子单据、电子货币产生：各种电子表单及电子货币的产生。

——网页数据：网络数据的产生使得24小时查询成为现实。

——移动办公：财务工作方式的改变，移动办公、在线办公、家庭办公成为现实。

——网上理财：网上理财成为现实。

我们为您提供全套网上理财方案，免费提供专业ERP软件，免费财务制度规划,免费财税咨询

选择宜久网上理财，选择科技网络时代，选择21世纪新财务模式，选择新型财务管理



关注宜久微信公众平台，获得更优质的服务，更多财税资讯。

上海总部

联系地址: 中国上海市普陀区光复西路1107号苏河汇301室

Tel: (86)21 51098557

Fax: (86)21 52351031

(浦东分部) 联系地址: 东方路985号一百杉杉大厦

(徐汇分部) 联系地址: 漕溪北路88号圣爱广场

(静安分部) 联系地址: 北京西路1399号信达广场

(长宁分部) 联系地址: 天山路600弄1号同达创业大厦

(虹口分部) 联系地址: 花园路128号运动LOFT创业基地

(松江分部) 联系地址: 荣乐东路1133弄2号 绿地伯顿广场

太原宜久

联系地址: 山西太原迎泽区柳巷南路28号豪生国际酒店31楼

济南宜久

联系地址: 山东济南天桥区重汽翡翠郡商务楼7楼

苏州宜久

联系地址: 江苏省苏州市新区滨河路588号赛格广场2幢A1506室

南京宜久

联系地址: 所叶路24号

杭州宜久

联系地址: 杭大路18号世纪广场c区3层

厦门宜久

联系地址: 湖滨北路28号建业大厦A座11层

广州宜久

联系地址: 广州市天河区体育西路111号建和中心A-D区

香港宜久

联系地址: 香港卓能广场250湾仔轩尼诗道16楼

Unit D,16/F.,Cheuk Nang Plaza 250 Hennessy Road, Wanchai HongKong

武汉宜久

联系地址: 武汉市汉阳区锦绣江山2栋2单元

北京宜久

联系地址: 北京朝阳区朝阳门外大街甲6号1座4层-069号

Mob:13361926277

联系人: 王小姐

<http://www.ejun.com.cn>

宜久财务

最优秀的财务专家

宜久财务咨询电话：400-622-9951

更多财税资讯！
请关注宜久微信公众平台！！



宜久微信公众号：
ejun4006229951